

Ecosistema empresarial y encadenamiento productivo a nivel comunal: el caso de Renca

13° Encuentro Anual de la Sociedad Chilena de Políticas Públicas

12 de enero de 2022

Pablo Paredes N. – Carlos Álvarez V. – Carmen Leyton N.

www.sistemaspublicos.cl

AGENDA

Actividades de la jornada



- CONTEXTO Y PRESENTACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN
- MARCO TEÓRICO
- METODOLOGÍA
- PRINCIPALES RESULTADOS
- CONCLUSIONES
- FUTURAS LÍNEAS DE TRABAJO

CONTEXTO

Renca en la RM

- El Gran Santiago es en la actualidad la principal zona metropolitana de Chile, con su consiguiente poder de atracción de capital humano e inversión privada, tanto desde otras regiones como del extranjero.
- Existe, sin embargo, una fuerte asimetría entre las pujantes comunas del sector nororiente, y el panorama generalmente más precario de las comunas de la periferia urbana al sur y al poniente.
- La comuna de Renca aparece como un actor con desafíos de carácter socioeconómico, pero que cuenta a su vez con una fuerte capacidad instalada de grandes empresas.

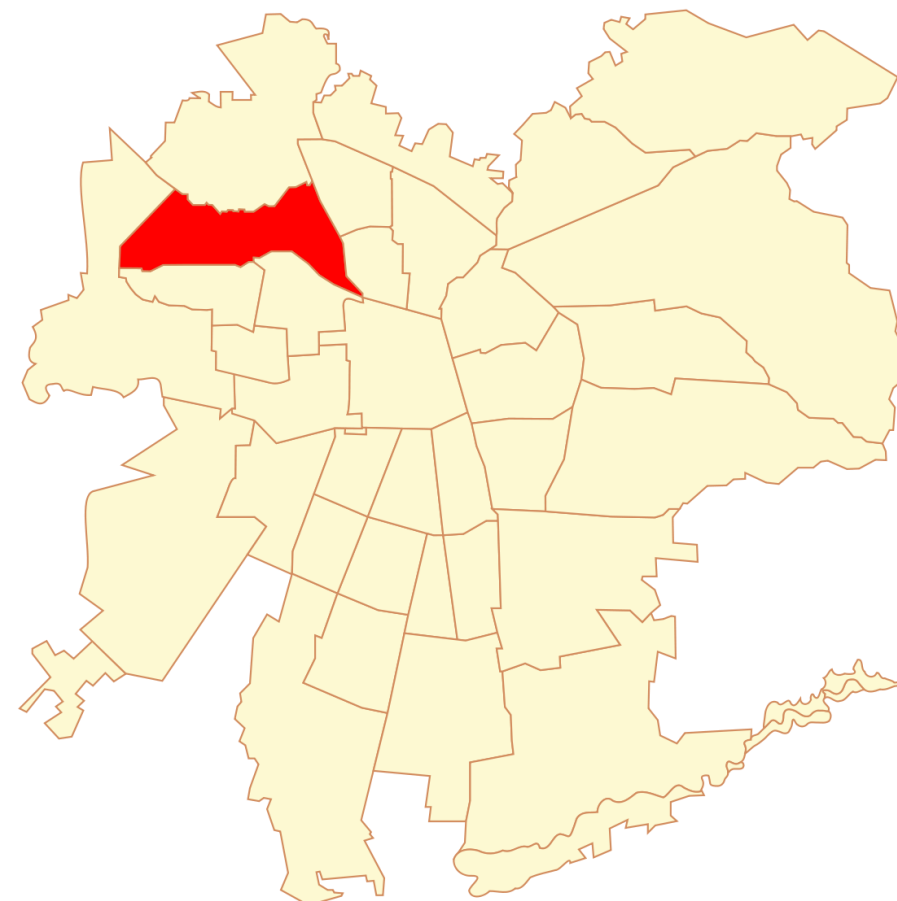


Figura 1: Renca en la Región Metropolitana

PRESENTACIÓN

Objetivos y preguntas de investigación



- Renca cuenta con una importante presencia empresarial en rubros como la metalúrgica, retail, transporte y la producción de alimentos. Junto a ello, cuenta también con varias instituciones técnicas de nivel medio y superior. En contraposición a este activo panorama industrial, se observa un mercado laboral precarizado y una alta presencia de micro empresas con escasa competitividad fuera de su entorno inmediato.
- Frente a la situación comunal caracterizada por una débil articulación entre la economía de las grandes empresas y la de su territorio circundante, este trabajo se orienta a responder la pregunta: **¿de qué manera se pueden encadenar los distintos espacios económicos del territorio de Renca? y asociado a ello, ¿en qué sectores esto sería posible?**
- **Objetivo general:** elaborar un diagnóstico del tejido empresarial y laboral en la comuna de Renca, asociado al diseño de un modelo de encadenamiento productivo.
- **Objetivos específicos:**
 - Elaboración de un diagnóstico socioeconómico a partir de fuentes primarias y secundarias.
 - Caracterización empresarial a partir del levantamiento de una encuesta a tomadores de decisiones de empleo e inversión en empresas localizadas en la comuna de Renca,
 - Co-creación de un modelo de encadenamiento productivo con actores del territorio.

ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS

Marco conceptual



- Entender el encadenamiento como estrategia centrada en el financiamiento de proyectos no basados en su posición en la cadena productiva (infraestructura básica), sino en su potencial de desarrollar encadenamientos “hacia atrás” o “hacia adelante” en su espacio económico regional (Hirschman, 1983)
- Estos procesos implican la concentración de inversiones en los polos de mayor desarrollo, en desmedro de las periferias, pero a su vez conllevan cierto grado de complementariedad, donde las periferias pueden encadenarse a la demanda de los polos más desarrollados (Espina, 1994).
- El concepto de encadenamiento productivo surge de *“la conformación de un producto (o grupo de productos), para lo que se tienen en cuenta los insumos –específicos y genéricos–, los servicios asociados a su producción, los esquemas de transporte y las posteriores fases comerciales o de utilización (si se trata de un bien intermedio que ingresa a posteriores transformaciones)”* (Anlló, Bisang, & Salvatierra, 2010).
- Dentro de la idea general de encadenamiento productivo, es posible distinguir al menos tres fórmulas mediante las que se formulan: redes horizontales, redes verticales y clústeres productivos (Cervilla de Olivieri, 2007).

METODOLOGÍA

Principales fuentes de información y métodos de trabajo

- Recopilación de información documental y cuantitativa, orientada al **desarrollo de un diagnóstico que incorpore el panorama actual del territorio** en términos cuantitativos, así como una **aproximación a la construcción histórica del paisaje económico** en términos documentales.
- Levantamiento de una **encuesta en línea con refuerzo telefónico a tomadores de decisiones de empleo en empresas mayoritariamente grandes y medianas localizadas en la comuna** (n: 100). Esta encuesta fue construida a partir del levantamiento de 4 entrevistas a funcionarios municipales de nivel directivo, así como a 10 representantes de empresas de la comuna de nivel gerencial. Por otro lado, el contacto se realizó a partir de una base de contactos de la Municipalidad de Renca (n: 689), desde la cual se obtuvo una tasa de respuesta de 14%.
- Talleres y **sesiones de trabajo con representantes de empresas y actores municipales**, orientados a co-crear y validar un modelo de encadenamiento en base a la información levantada en el estudio.



Trayectoria histórica

- Origen de la comuna como una villa de orientación productiva agrícola, cuyos productos se vendían en la próxima, pero aún no conurbada, ciudad de Santiago.
- La migración campo-ciudad gatilla la conurbación de Santiago y la conformación de una periferia de vocación industrial. Renca comienza a recibir inversión en textiles, bebidas, otras manufacturas y comercio a partir de la década de 1930.
- El modelo de sustitución de importaciones refuerza esta vocación industrial a partir de fórmulas de planificación urbana e inversión en educación técnica especializada.

Situación actual

- Al finalizar el año 2019 existían 6.358 empresas en Renca, que empleaban a un total de 83.839 trabajadores (SII).
- Principales rubros por n° de empresas: comercio al por mayor y menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas (37,7%), transporte y almacenamiento (15,6%) y manufactura (10,4%).
- Actividades de mayor expansión en periodo 2004-2019: Actividades de alojamiento y servicios de comida (+2,8%), Construcción, (+2,1%), Logística (+1,9%). Mayor caída: Comercio (-4,5%).

DIAGNÓSTICO

La situación de la empresa

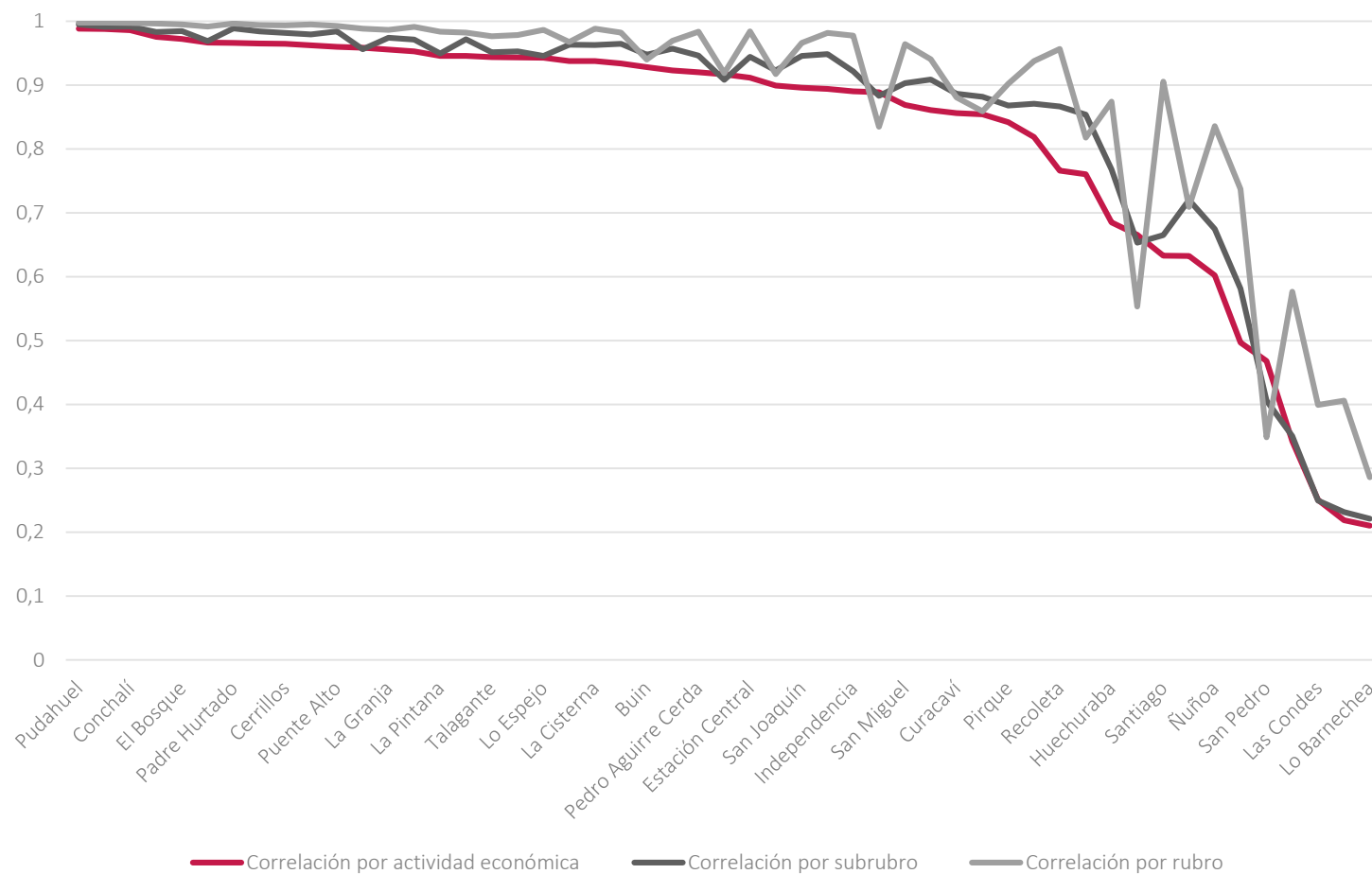


Figura 2: Índice de correlación c/Renca por comuna, según n° de empresas por rubro, subrubro y actividad

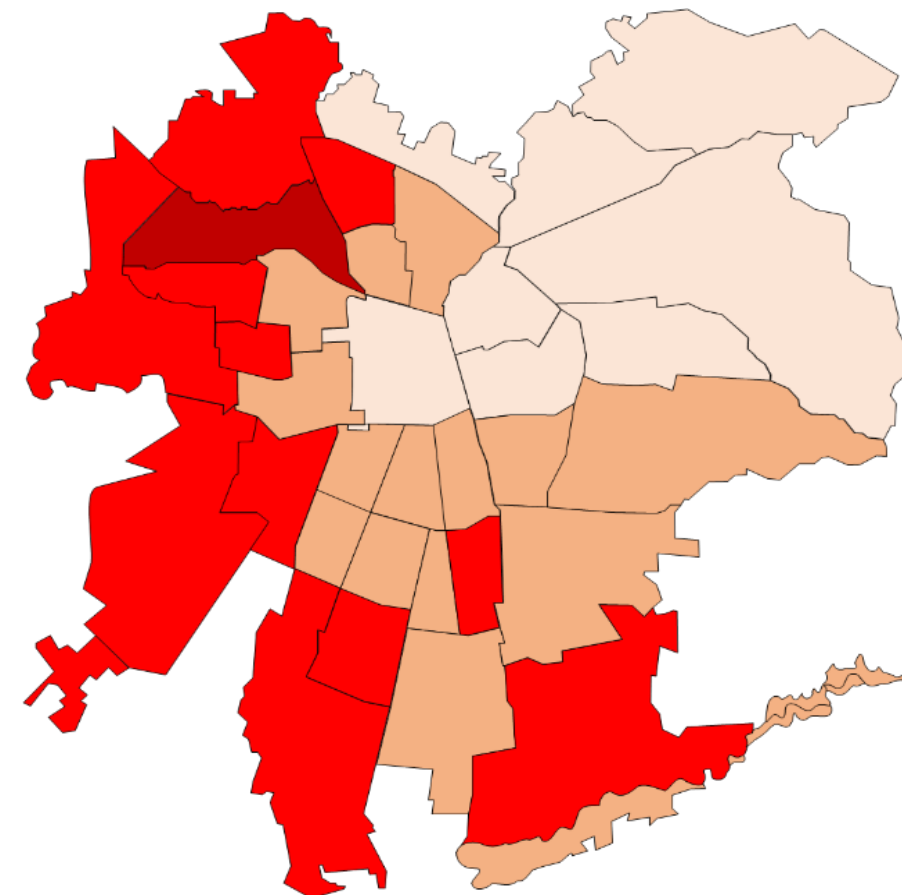


Figura 3: Mapa de Índice de correlación c/Renca por comuna, según n° de empresas por rubro, subrubro y actividad

- Censo 2002: Frente a una población que declara trabajar de 55.627, sólo el 20,1% declaraba hacerlo en la misma comuna, mientras que el 72% declaraba hacerlo en otros territorios. Se registraba, además, una mayor participación en el empleo asalariado entre vecinos que trabajan en otras comunas, que entre aquellos que trabajan en Renca.
- Encuesta Origen-Destino desarrollada por SECTRA el año 2012. Esta medición identificó que el 22,5% de los desplazamientos originados en Renca, **con motivos laborales**, tenían destino en la misma comuna. Las comunas que le siguen en importancia como destino son parcialmente similares a los identificados en censo del año 2002: Santiago (13,2%), Providencia (9,3%), Las Condes (7,9%), Quilicura (5,6%), Quinta Normal (4,5%) y Recoleta (4,2%).
- De un total de 3.705 prácticas profesionales INACAP realizadas en el periodo 2018-2020, sólo el 6,9% (257) se realizaron en instituciones de la comuna.
- La escolaridad promedio de Renca era de 10,9 años, existiendo un 39,4% de población que declara trabajar, que cuenta con menos de 12 años de escolaridad, lo que representa una dificultad importante al momento de enfrentarse con el mercado laboral. a de Renca (Censo 2017).

LA VISIÓN DE LAS EMPRESAS

Percepción de la comuna y disposición a emplear local

Tabla 1: Porcentaje de trabajadores que residen en Renca

Porcentaje de trabajadores	Porcentaje
Más de un 75%	18%
Entre un 50 y un 75%	9%
Entre un 25 y un 49%	16%
Menos de un 25%	41%
S/I	16%
Total	100%

Tabla 2: Trabajadores que residen en Renca por tamaño de empresa

	Gran empresa	Empresa mediana	Pequeña empresa	Microempresa
Menos de un 25%	17%	12%	8%	4%
Entre un 25 y un 49%	10%	2%	2%	2%
Entre un 50 y un 75%	3%	1%	2%	3%
Más de un 75%	0%	0%	7%	11%
S/I	8%	0%	1%	7%

Tabla 3: Dificultades para contratar renquinos/as

Tipo de dificultad	%
Nivel de especialización requerido por la empresa	30,00%
Situación económica de la empresa	23,64%
Nivel educativo de los trabajadores de la comuna	13,64%
Conectividad interna de la comuna	8,18%
Otros motivos	24,55%

Tabla 4: Frecuencia de contacto con Municipalidad

Tipo de contacto	Al menos una vez al mes	Al menos una vez al año	No hemos desarrollado este vínculo	S/I
Colaboración con ofertas de empleo	9%	29%	39%	16%
Apoyo económico a iniciativas de interés común	3%	19%	63%	13%
Apoyo no económico a iniciativas de interés común	3%	18%	63%	15%
Participación en mesas de trabajo	4%	20%	63%	14%
Dudas, consultas o reclamos por servicios municipales	16%	33%	36%	15%

LA VISIÓN DE LAS EMPRESAS

Percepción de la comuna y disposición a contratar empresa local

Tabla 5: Porcentaje de insumos/materias primas disponibles en Renca

Porcentaje de insumo/materia prima	Porcentaje
Más de un 50%	6%
Entre un 25 y un 50%	7%
Menos de un 25%	30%
Obtenemos insumos en la comuna, pero desconozco su participación en nuestro proceso productivo	8%
Desconocemos si nuestros insumos se pueden obtener en la comuna de Renca	27%
Con seguridad nuestros insumos no se pueden obtener en la comuna de Renca	22%
Total	100%

Tabla 7: Probabilidad de contratar servicios a empresas locales

Servicio	Nada probable	Poco probable	Algo probable	Muy probable
Alimentación	10%	13%	16%	31%
Aseo	6%	8%	25%	32%
Seguridad	11%	10%	19%	25%
Transporte y logística	7%	12%	22%	25%
Soporte administrativo	10%	16%	24%	22%
Soporte técnico (Mantenión de equipos, reparaciones y actividades similares)	6%	16%	24%	34%

Tabla 6: Porcentaje de ventas a empresas de Renca

Porcentaje de Venta	Porcentaje
Más de un 50%	10%
Entre un 25 y un 50%	7%
Menos de un 25%	39%
Nuestras ventas no se realizan en la comuna de Renca	22%
Realizamos ventas dentro de la comuna, pero desconozco su participación en nuestra actividad	22%
Total	100%

Tabla 8: Servicios externalizados

Servicio	Porcentaje
Soporte técnico (Mantenión de equipos, reparaciones y actividades similares)	55,56%
Seguridad	50,52%
Alimentación	43,88%
Mantenimiento de áreas verdes	36,73%
Aseo	33,67%
Transporte y logística	33,33%
Regalos institucionales	28,57%
Contratación de personal	13,40%

PROPUESTA DE ENCADENAMIENTO

Plan de trabajo

Figura 4: Estructura de modelo de encadenamiento



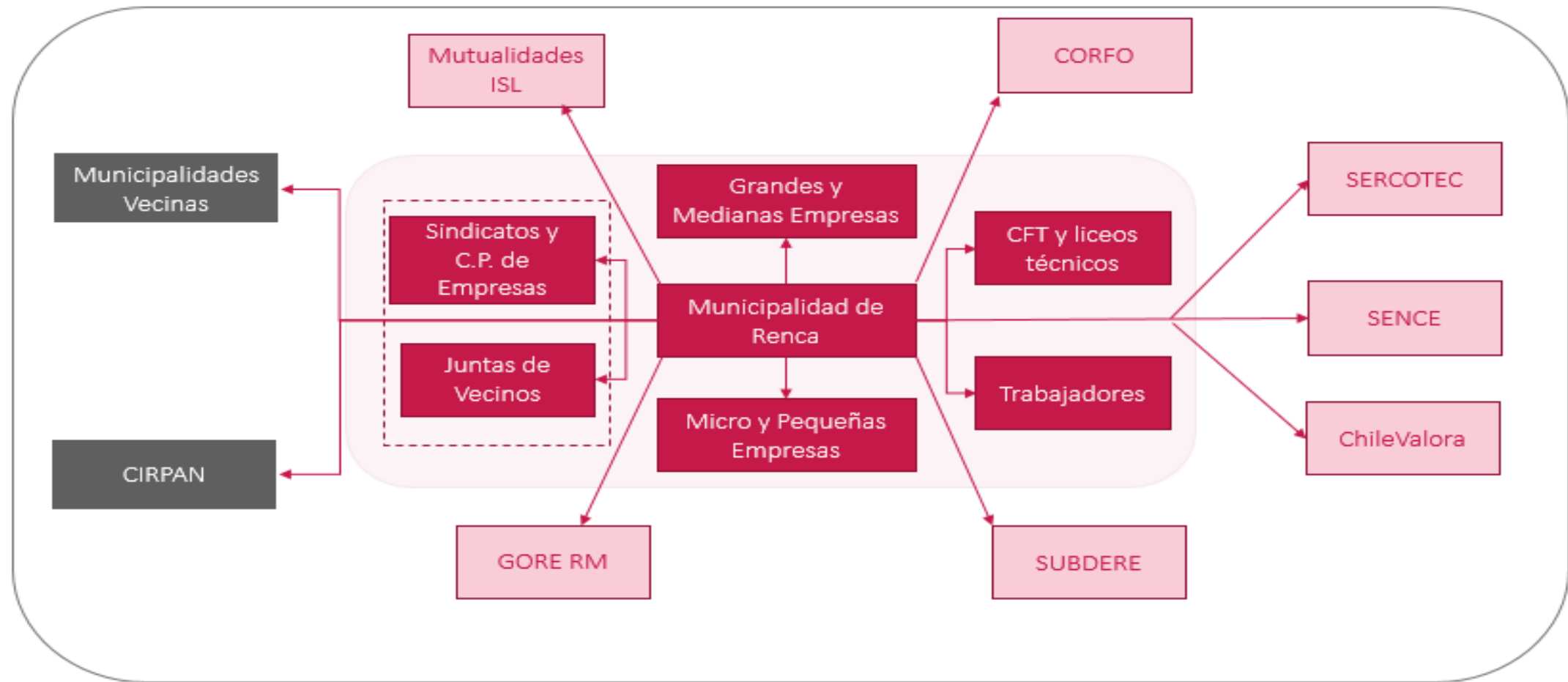
Principales sectores de trabajo:

- Logística
- Retail
- Manufactura
- Construcción

PROPUESTA DE ENCADENAMIENTO

Mapa de actores

Figura 5: Mapa de actores



CONCLUSIONES

Principales resultados



- La investigación da cuenta de la presencia más de 6.000 empresas, así como más de cien empresas grandes que cuentan con ventas superiores a las 100.000 UF al año. Esta capacidad instalada, no obstante, se contrapone con un bajo nivel de articulación comunal, donde no es posible identificar la existencia de una comunidad de intereses comunes en que la gran empresa se vincule con su entorno inmediato, ya sea en términos productivos o sociales.
- Por otro lado, la articulación productiva entre los distintos espacios económicos es posible, en la medida que existan instituciones que asuman el rol de intermediación en el marco de un proceso de construcción gradual de confianzas.
- Con respecto a los sectores donde estos encadenamientos pudiesen darse de manera más fluida, se sugiere que los rubros de manufactura, logística, comercio y construcción aparecen como espacios de primer orden en términos de “demanda”, a la vez que la provisión de servicios básicos aparecen como un primer espacio de inserción de oferentes locales.

FUTURAS LÍNEAS DE TRABAJO

Temas identificados pero no abordados



- El encadenamiento productivo sugiere la eventual atracción de proveedores específicos en áreas funcionales a rubros existentes en la comuna, pero queda abierta la pregunta ~~con~~ respecto a fórmulas de trabajo para la atracción de otro tipo de inversiones al margen de la actual estructura productiva de la comuna. En la actualidad Renca posee suelos disponibles en ciertos sectores de la comuna, y resulta relevante hacerse la pregunta -más política que técnica- sobre ¿qué tipo de inversiones quiere atraer la comuna?
- La débil inserción de los practicantes de un CFT local, con respecto a otras comunas, entrega luces en el sentido de que una eventual readecuación de ciertos programas es posible, y que existen espacios para mejorar la articulación entre estas instituciones y las capacidades productivas de la comuna.
- Las complejidades técnicas y económicas de la gran empresa presente, exige también contrapartes municipales capaces de manejar un lenguaje común, y que puedan dar respuesta a requerimientos especializados en términos de proveedores o empleo calificado. En ese sentido, es importante ahondar con respecto a experiencias exitosas de articulación entre municipios y empresas, no dependientes sólo en principios de búsqueda de recursos o de RSE, sino en la existencia de lenguajes e intereses comunes para ambas partes.

Ecosistema empresarial y encadenamiento productivo a nivel comunal: el caso de Renca

13° Encuentro Anual de la Sociedad Chilena de Políticas Públicas

12 de enero de 2022

Pablo Paredes N. – Carlos Álvarez V. – Carmen Leyton N.

www.sistemaspublicos.cl

BIBLIOGRAFÍA

Principales referencias del estudio



- Anlló, G., Bisang, R. y Salvatierra, G. (2010). Cambios estructurales en las actividades Agropecuarias. De lo primario a las cadenas globales de valor. CEPAL Buenos Aires.
- Bourdieu, P., Inda, A. G., & Beneitez, M. J. B. (2001). Poder, derecho y clases sociales (Vol. 2). Bilbao: Desclée de Brouwer.
- Bloomberg Associates (2020). Renca Política Social 2.0 - Prioridades
- Cerda, M (1975). El Instituto de Capacitación Profesional de Chile INACAP. Informe de investigación UNESCO.
- Cervilla de Olivieri, M. A. (2007). Estrategias para el desarrollo empresarial: Asociatividad en el sector plástico venezolano. Revista de Ciencias Sociales, 13(2), 230-248.
- Dini, M & Pardo, A. (2000) "Introducción a la Integración Productiva". PNUD México.
- Espina, A. (1994). La estrategia de Hirschman revisitada. Claves de razón práctica, (39), 51-55.
- Figueroa-Sterquel, R., Chia, E., & Ureta, P. H. (2016). Estudio del clúster como un instrumento de gobernanza territorial en Chile: el caso de la Palta en la Región de Valparaíso. Revista geográfica de Valparaíso, (53), 139-159.
- Feria-Cruz, M. (2005). Redes interinstitucionales, la construcción de un sistema de innovación en Aguascalientes. México: UAA-ITA.
- Gallardo, M. C. (2009). Identidades políticas. Trayectorias y cambios en el caso chileno. FLACSO Mexico
- Hirschman, A. O. (1983). La estrategia del desarrollo económico. El Trimestre Económico, 50(199 (3), 1331-1424.
- INACAP (2021). Informe de prácticas profesionales, periodo 2018-2020.
- Mason, Jennifer, (2002) "Qualitative Interviewing" from Mason, Jennifer, Qualitative researching pp.62-83, London: Sage.
- Milos, P. (2013). Chile 1972: Desde "El Arrayán" al "paro de octubre". Ediciones Universidad Alberto Hurtado.
- Palma, J. G. (2019). Desindustrialización, desindustrialización "prematura" y "síndrome holandés". El Trimestre Económico, 86(344), 901-966.
- Parrochia Beguin, J. (2017). Santiago en el tercer cuarto del S. XX: el transporte metropolitano en Chile, realizaciones de metro y vialidad urbana.
- Porter, M. E. (1999). Los "clusters" y la nueva economía de competencia. Revista Palmas, 20(4), 51-65.
- PRESET S.A. (2013). Encadenamiento productivo y comercial de pequeñas y micro empresas de las comunas de Cerro Navia y Pudahuel con grandes empresas del sector poniente de Santiago (Pudahuel, Quilicura, Maipú y Renca). Informe final.
- Yáñez Moya, S. R. (2008). La actividad industrial en la comuna de San Bernardo: caracterización, localización y tendencias futuras.