

Cristina Torres Delgado

Abogada

Experiencia Laboral

Universidad San Sebastián

Directora Centro de Políticas Públicas de la Facultad de Economía, Negocios y Gobierno 2025 – a la fecha

El CPP fusiona análisis económico, participación ciudadana y diseño de políticas públicas para abordar desafíos como sostenibilidad fiscal, descentralización y articulación social. A través de estudios, laboratorios temáticos y la destacada encuesta ‘Chile Nos Habla’, el CPP USS genera información y propuestas concretas, con un enfoque regional y vinculante entre la academia, los ciudadanos y el Estado.

Coordinadora Programa Fiscal Centro de Políticas Públicas 2023 – 2024

- Contribuir al debate de políticas públicas desde el análisis de materias ligadas a las Finanzas Públicas, eficiencia y eficacia del gasto y austeridad en materia fiscal.
- Estudios que permiten aportar al trabajo de análisis de sostenibilidad del gasto público, prestando especial atención a los principales ejes del ciclo presupuestario.

Consejo de Alta Dirección Pública – Servicio Civil 2023 – a la fecha

Red de Profesionales Expertos del Sistema de Alta Dirección Pública, encargado de representar al Consejo ante los Comités de Selección encargados de participar de la provisión de cargos de segundo nivel jerárquico del Sistema ADP.

Fondo Monetario Internacional 2023

Red de expertos del Departamento de Asuntos Fiscales del FMI, que desempeña asesorías a países miembros, sobre temas fiscales y contribuye al diseño e implementación de programas respaldados por el Fondo.

Universidad Mayor 2022 – 2023

Miembro del Directorio de la Universidad. Institución de educación superior privada, con más de 30 años de trayectoria, destacada excelencia y liderazgo en investigación.

Dirección de Presupuestos – Ministerio de Hacienda 2021 – mar 2022

Directora

- Institución a cargo de la asignación y uso eficiente de los recursos públicos en el marco de la política fiscal.
- Proposición de la estrategia, diseño, prioridades y ejecución de la Ley de Presupuestos del Sector Público.
- Elaboración de estudios económicos sobre materias que inciden en el manejo y desarrollo de las finanzas públicas, y otras publicaciones en materias fiscales y de Administración Pública.
- Revisión de iniciativas legales, a través de la cuantificación del gasto fiscal de las políticas públicas que ejecuta el Gobierno, mediante de la emisión de Informes Financieros que acompañan el ingreso de todo Proyecto de Ley al Congreso Nacional.

Dirección de Presupuestos – Ministerio de Hacienda 2020

Subdirectora de Racionalización y Función Pública

- Estudio y diseño de políticas de administración de personal, institucionalidad pública y programas públicos de impacto fiscal y social, así como recomendaciones de iniciativa legal o administrativa, en lo relativo a materias de Personal del Sector Público.
- Revisión de las iniciativas legales con impacto fiscal, junto con sus reglamentos que permiten de implementación.
- Negociación y elaboración de la estrategia y política de Reajuste del Sector Público.
- Relación interministerial con distintos actores ministeriales, SEGPRES, Controlaría, Congreso, Gremios, entre otros, para la elaboración y tramitación de los anteproyectos y proyectos de Ley.

Ministerio de Energía 2018 – 2019

Jefa de Gabinete Ministra de Energía.

- Estrategia y contenidos de estudio del sector energético; revisión y gestión de la documentación de firma Ministerial; agenda y prioridades del gabinete y equipos del Ministerio de Energía; apoyo en el despliegue regional y político.

- A cargo de las relaciones interministeriales, en especial con los Ministerios del Comité Económico, reguladores medio ambientales y vinculación con el sector privado, a través de asociaciones gremiales como empresas a través de ley de lobby.
- Participación en los principales desafíos del primer año de gobierno con el diseño de la Ruta Energética 2018 – 2022 “liderando la modernización con sello ciudadano”, proceso de acuerdo de descarbonización, así como otros de sostenibilidad, junto con la estrategia de la agenda legislativa ministerial.

Libertad y Desarrollo

2014 – 2018

Programa Legislativo

- Asesoría legislativa y análisis de Proyectos de Ley en el área de mercados regulados. En particular en materias de Energía, Transporte, Medio Ambiente, Recursos Hídricos y Empresas del Estado, a través de la participación en las Comisiones legislativas en la Cámara de Diputados y Senado del Congreso Nacional y de la emisión de informes y análisis de temas de contingencia económica y legislativa.
- Coordinación de la tramitación legislativa de la Ley de Presupuestos del Sector Público para los años 2015, 2016, 2017 y 2018. Participación en el análisis del contexto macroeconómico (gasto fiscal, balance efectivo y estructural, deuda pública, gasto en funcionarios, viáticos, funciones críticas, horas extra, entre otros); revisión de Partidas Presupuestarias (minutas de análisis del comportamiento del gasto por Ministerio, cumplimiento de glosas de información); evaluación de Programas. Coordinación del trabajo presupuestario con Centros de Estudio y Asesores Parlamentarios, donde LyD lidera en el estudio del Proyecto de Ley, con presencia en el debate en las Subcomisiones, Comisión Mixta, Cámara de Diputados y Senado.

Dirección de Presupuestos – Ministerio de Hacienda

2012 – 2014

Abogada del Gabinete de la Directora de Presupuestos y del Departamento de Institucional Laboral de la Subdirección de Racionalización y Función Pública de la DIPRES.

- Estudio y análisis de políticas e iniciativas legislativas de administración de personal y programas públicos de impacto fiscal y social, especialmente en materias laborales, estatutarias y organizacionales del Sector Público.
- Parte del equipo de Abogados presupuestarios para la tramitación legislativa de la Ley de Presupuestos del Sector Público para el año 2013 y año 2014, con participación en las Subcomisiones y Comisión Mixta de Presupuestos del Congreso Nacional.
- Revisión de actos administrativos del Gabinete de la Directora de Presupuestos, relativos a Licitaciones Públicas, adjudicaciones y sus contratos; temas de Sistema de Gestión Financiera del Estado; materias de personal, transparencia y de funcionamiento interno del Servicio, y en general, aquellos que tengan incidencia presupuestaria en la Administración Pública.

Ministerio de Justicia

2010 – 2012

Abogada del Departamento Administrativo

- Asesoraría Jurídica en materias de personal y de compras públicas en la Subsecretaría de Justicia y sus Servicios Dependientes y Relacionados
- Revisión de Resoluciones de pago de Cumplimiento de Sentencias, en aquellas causas judiciales en que el Fisco se encuentra demandado.
- Estudio, investigación y elaboración de informes y minutas en materias de Derecho Administrativo, en particular Estatutarias y de relación con la Contraloría General de la República.

Actividad Académica

Universidad San Sebastián

Facultad de Economía y Gobierno

- Escuela de Gobierno – Carrera Administración Pública: Docente adjunta Ramo “Fundamentos del Derecho”
- Escuela de Gobierno – Carrera Administración Pública: Docente “Finanzas Públicas” y “Administración Financiera del Estado”

Pontificia Universidad Católica de Chile

Diplomado en Asesoría y gestión para las políticas públicas: Docente Curso “Tramitación y formación de la Ley”

Formación Académica

Universidad Adolfo Ibáñez

2022 – 2023

Magister en Regulación Económica

ESE Business School – Universidad de los Andes Programa Gobierno Corporativo	2022
Universidad Adolfo Ibáñez Diplomado en Regulación Económica	2015 – 2016
Corte Suprema de Justicia Juramento de Abogado	2010
Universidad Mayor Facultad de Derecho: Licenciada en Ciencias Jurídicas y Sociales	2007

Formación Extra-Académica y Distinciones

- Postítulo sobre Diseño Organizacional del Estado y Gestión de Condiciones Laborales en el Sector Público; Especialización en Derecho Administrativo y Responsabilidad Administrativa; Especialización en Contratación y Compras Públicas.
- Premio 100 Mujeres Líderes, Categoría Servicio Público. Mujeres Empresarias y El Mercurio, año 2021.

Publicaciones

- “**La Ley de Presupuestos del Sector Público**”. Serie Informe Legislativo N°49; Libertad y Desarrollo, abril 2018.
- “**Empresas Públicas y la Deuda de Fortalecer el SEP**” Serie Informe Legislativo N°45; Libertad y Desarrollo, mayo 2017.
- “**Medio Ambiente y Debate Constitucional**” La Protección del Medio Ambiente: Reflexiones para una Reforma Constitucional. Editorial Jurídica de Chile, pp. 157 – 168, 2019. Soto Velasco, Sebastián y Torres Delgado, Cristina.
- Publicación de columnas de opinión en distintos medios de comunicación.